市管重点新型智库

领军参阅

第9期
(总第124期)

苏州太湖书院 主办
苏州太湖智库

2024年8月9日

昆山综保区护航咖啡全产业链 高质量发展的做法与启示

陈清华

昆山综保区管理局延续了“昆山之路”精神，将咖啡产业作为布局新赛道、培育新动能、塑造新优势的重要支撑，形成了全产业链与国际化两大咖啡产业特色，构建起集生态贸易、平台交易、研发烘焙、品牌销售于一体的全产业链生态。咖啡全产业链发展从无到有，从有到强，串“豆”成链，走出了一条体现昆山人坚持不懈、奋勇争先的高质量发展之路，并赋予“敢闯敢试、唯实唯干、奋斗奋进、创新创优”全新内涵，为昆山传奇再注全新力量，其鲜活经验为推动中国式现代化新征程带来许多有益启示。

昆山的“咖啡之路”，传递着这座城市敢闯、敢拼的勇气与毅力，涵养着城市与众不同的精神气质，也让“咖啡”顺理成章成为昆山这座城市的“靓丽名片”。

近年来，昆山综保区将咖啡产业作为重要发力点，围绕“全产业链”与“国际化”两大特色，加快形成生豆贸易、物流仓储等产业集群，全力打造咖啡品牌总部经济，咖啡产业集聚效应特色鲜明。昆山不仅集聚了30余家咖啡头部企业，还打造出一条千亿级的全产业链，被称为“咖啡硅谷”。昆山占比全国近60%的生豆进口量，60%以上的生豆烘焙量，稳稳地占据了国内咖啡产业核心地位。昆山咖啡产业从无到有、由小变强的历程，正是中国咖啡市场快速崛起的生动写照。2024年5月17日，在2024昆山国际咖啡产业展览会开幕式上，国际咖啡品鉴者协会正式授予昆山“国际咖啡产业之都”称号。“做咖啡到昆山！”成了昆山这座城市的新名片。

一、昆山综保区服务咖啡全产业链高质量发展的做法经验

1. 以链黏商，“专员化”成为服务园区高质量发展新动能

咖啡作为世界上最重要的饮品之一，它和茶叶一起成为东西方经贸往来、人文交流的重要载体。2023年9月，总投资额达15亿元的星巴克中国咖啡创新产业园在昆山正式落成投产。从星巴克团队首次到访昆山到正式投资签约，仅用7个月，从投资签约到破土动工，也仅用8个月。咖啡巨头的选择，是行业最好的背书。守护一条千亿级咖啡产业链，昆山用心用诚，把“链”做

实、做细，让企业发展安心、舒心。昆山海关成立了咖啡产业工作专班，研究制订涵盖咖啡产品研发、原料进出口、成品包装、物流分拨分销等全流程海关监管方案，提升口岸查检、检疫处理、签证放行等环节便利性。昆山海关创新实施的进口咖啡检验检疫监管模式，实现了 90% 的进口咖啡货物“随报随检”，出证时间压缩至 1 天内，极大降低了人工、仓储及物流成本。通过“全天候”线上企业服务平台、“定制化”要素保障模式、“常态化”协商沟通模式、“专员化”政务服务模式，“把麻烦留给自己、把方便留给企业”的“昆如意”服务理念，昆山努力为构建咖啡产业链条创造优越营商环境。精诚所至，金石为开，昆山迎来了众多世界咖啡金牌企业：昆山熠果贸易有限公司，该项目是由世界 500 强企业、世界四大粮商之一的法国路易达孚集团与上海熠果国际合资设立，主要从事云南豆的出口及非洲、美洲、越南豆的进口等咖啡生豆的贸易、分拨业务，该项目已实体运作，项目达产后预计年贸易量 2 万吨，销售额 5 亿元；三运物流（上海）有限公司昆山分公司，该项目由世界 500 强、全球最大的咖啡生豆贸易商日本三井集团投资设立，主要为三井物产咖啡生豆提供贸易、仓储服务。该项目已开始实体运作，预计实现咖啡生豆年贸易量约 3 万吨，销售额约 6 亿元；昆山亿政咖啡有限公司，该公司是香港协成国际集团控股有限公司投资的全资控股子公司，为肯德基、Costa 等国际知名餐饮连锁集团提供咖啡等相关配套产品，是目前国内最大的咖啡生豆烘焙工厂，也是全球唯一获得 LEED

铂金级与中国绿建三星双认证的咖啡烘焙工厂，该厂于 2020 年 11 月 15 日正式投产运营，可形成咖啡豆年烘焙量 4 万吨的规模；越南中原咖啡全球销售及供应链总部，该项目由越南“国民”咖啡公司，享誉全球的 G7 咖啡品牌制造商中原集团投资设立，在昆山综合保税区打造越南中原咖啡全球销售及供应链总部，负责越南中原集团中国区的运营、销售与结算业务；瑞幸咖啡烘焙工厂项目，该项目是中国新零售咖啡典型代表，以“创造幸运时刻，激发美好生活热望”为使命，打造高品质的消费体验。预定生产规模后年烘焙生产加工咖啡豆可达 3 万吨，年产值 15 亿元，税收 1.5 亿元。

2. “六链”赋能，打造推动产业集群高质量发展新路径

2023 年，昆山创新实施党建引领产业创新集群建设“昆玉融创·协同畅链”行动，以党建组织链、人才链、活动链、服务链、创新链、阵地链“六链”赋能、融合创新，协同推动产业创新集群高质量发展。创设“红领助企团”“集群智库团”“政策云超市”“政企 E 线通”“带岗直播间”“人才会客厅”“科创路演厅”七大融合攻坚平台载体，帮助集群强化党员帮办、专家指导、政策服务、政企交流、用工纾困、人才商洽及产学研合作转化。对接苏州机关部门、国企、高校、金融机构成立“百链千企”协同攻关共同体，重点支持现代食品产业创新集群“优质品牌集聚”工程建设。组织建设、人才双培，产业交流、技能提升，智库支持、电商助力等呼应产业发展需求，昆山市咖

啡产业区域党建工作站、咖啡产业党群服务中心、咖啡产业赋能中心相继成立，“海棠咖链”“咖啡党课”“寻味咖啡”三个党建品牌应运而生，形成了党建链坚实稳固、服务链精准高效、产业链协同发展的生动格局。如今，昆山已汇聚了星巴克、瑞幸、亿政和诺丁顿等 30 余家咖啡头部企业，这条香醇的产业链，倾注了昆山党员干部助力咖啡产业发展的奋斗心血，探索了党建引领产业创新集群建设的实践路径。

3. 数字赋能，创新营造咖啡全产业链升级发展新高地

在昆山，咖啡不仅是一种时尚的生活方式，更是串“豆”成链的千亿级产业，是城市消费活力、商业价值、文化软实力的集中体现。近年来，昆山开发区坚持把发展经济的着力点放在实体经济上，加速品类的创新创意，在保证咖啡原材料品质足够好的基础上，不断地注入创新元素，创新调制工艺，推出系列新品类，万物+咖啡的新品类正在成为咖啡市场激烈竞争的新赛道。同时，咖啡企业、商家以及地方政府也纷纷加大投入，改进咖啡豆的储藏、烘焙、研磨、浸泡和调制等工艺和设备。昆山市投资了 3.8 亿元建了 5 万吨的恒温恒湿仓库，这也是现代化的储藏和保鲜手段，以此提高标准化、智能化、信息化水平，未来将全面推动咖啡全产业链发展。开展国际咖啡豆贸易周，为促进咖啡全产业链发展搭建了交流、对接、合作的国际平台，并利用云平台、大数据加快推进亚太咖啡生豆贸易分拨、平台交易、研发烘焙和品牌销售“四大中心”建设，全力打造咖啡全产业链生态。在生豆贸易分拨环节，现已成功引进路易

达孚、伊藤忠等一批核心项目，大力开展更多全球业务；在平台交易环节，全力打造的大宗商品交易平台正式上线后，将为广大咖啡贸易商提供更专业的交易服务，加快形成咖啡交易“昆山指数”；在研发烘焙环节，预计星巴克、瑞幸和亿政等咖啡龙头企业全部达产后，年产能将超15万吨，约占全国60%以上的烘焙量，届时将成为名副其实的国际一流咖啡烘焙基地；在品牌销售环节，未来还将着力引进一批国际知名咖啡品牌销售公司，加快推动优质咖啡设备器具项目落地，积极助力昆山“香甜事业”向集群化、多元化、高附加值方向全力攀升。

4. 项目合作，培植打造“高端食品”产业先导区新思维

积极促进项目合作，探索以“点”带“面”的咖啡产业发展之路。围绕“两核多点一街区”布局，加快推动星巴克、瑞幸与张浦优诺乳业及鲜活饮品、千灯中粮包装、周市速品新式茶饮等开展深度合作，致力打造配套完备、功能齐全的产业发展生态。持续强化功能创新。充分释放长三角国际空港现代物流中心、亚太咖啡生豆分拨中心平台潜能，探索开辟“食品产业保税合作区”。集聚星巴克咖6啡创意产业园、蓬朗古镇咖啡特色街区、周市青岛啤酒、千灯歇马桥村、张浦金华村等优质资源，推动“咖啡下乡”，加速“咖啡+文旅+电商”深度融合，举办高端食品嘉年华，充分释放名企、名品、名牌的叠加效应。高标准建设张浦镇益海嘉里丰厨（昆山）央厨园区等开放性平台，依托益海嘉里等龙头企业引入上下游生态链企业，打造从源头到餐桌的全产业链，加

速形成、不断壮大高端食品产业集群。到 2026 年，“一区三镇”高端食品产值达 250 亿元。

5. 专业立标，形成独具中国特色的咖啡产业发展新模式

2023 年 6 月，国内首部《咖啡生豆恒温恒湿库操作规范》正式发布，从源头引领和规范咖啡产业健康持续发展，精准对接供应链需求，确保咖啡豆的优良品质，为咖啡生豆的仓储提供科学的技术标准。昆山人明白咖啡产业应该是一个开放体系、开放平台，需要寻求更多与上海、与长三角城市乃至与云南等地的跨域合作。于是全球咖啡入库昆山品类发布、大宗商品交易中心平台上线及中国咖啡生豆指数征集发布，以及一批咖啡产业链项目签约。另外，《低咖啡因咖啡制品》《加味咖啡豆（粉）》团体标准制定工作启动。这一切加速推动形成咖啡产业创新市域集群，着力推行“常态化”要素保障模式，建立“一区四镇”产业服务工作专班机制，及时解决咖啡企业碰到的困难和问题；推行“链条化”服务模式，建立星巴克、瑞幸、亿政等咖啡龙头企业“四镇”供应商名录，“按图索骥”完善产业互补；推行“定制化”通关协调模式，由昆山海关牵头为进口咖啡检验检疫量身定制即检即放、一检分放、抽检立放的“三检三放”监管模式。由此，独具中国特色的咖啡产业发展模式，正在成为全球咖啡市场发展的引领力量。

6. 部门联动，打造咖啡产业高质量融合发展新标杆

昆山综保区在政府的大力支持下，牵头招商、规建、海关、税务、国土、供电等部门，打出一系列产业扶持“组合拳”，全方

位、立体化地扩大“啡常昆山”的影响力和辐射力。2022中国（昆山）国际咖啡产业大会、首届昆山咖啡文化节、2023中国（昆山）咖啡产业大会、2024昆山国际咖啡产业展览会等相继举行；“亚太咖啡生豆物流分拨中心”“亚太咖啡平台交易中心”“亚太咖啡研发制造中心”“亚太咖啡品牌销售中心”正加速构建。昆山用“店小二”式的优质服务守护好这场与咖啡的“双向奔赴”，才有今日的中国咖啡“硅谷”的蓬勃风貌。昆山咖啡产业良性生态正在形成，并向着集群化、多样化、高附加值迈进。

7. 完善配套，造浓咖啡文化氛围引领国内市场新平台

昆山综保区着力完善咖啡产业全市上下游配套，“一区四镇”横向协作精心布局，以品牌效应促产业集聚，打响“做咖啡到昆山”品牌，推动产业链从加工制造向研发、销售两端延伸，带动内外贸易一体化发展。筹建地方性专门行业协会——昆山咖啡协会，打造咖啡产业集聚示范区——昆山咖啡产业创意中心，构建咖啡交易平台——大宗商品交易平台，联动“保税区+专业市场”功能。同时，为营造浓厚咖啡文化氛围，携手“四镇”开展全市规模的国际咖啡烘焙大赛、中国（昆山）咖啡产业大会、昆山咖啡文化节和国际咖啡豆贸易周等一系列“会、展、节、赛”咖啡活动。链接全市咖啡产业资源，打造国内首家专业性的咖啡产业及文化展示馆，营造浓厚的城市咖啡文化氛围。积极调动各板块媒体力量扩大宣传，提升昆山咖啡产业知名度，有效促进咖啡产业招商和消费提质，打造多要素融合的发展生态。目前，昆山咖

啡全产业链在全国咖啡市场独占鳌头。

8. 因地制宜，推动昆山综保区高质量发展的新思路

昆山作为进口示范创新园区，昆山综保区在咖啡产业上先行先试，咖啡产业链从无到有，咖啡产业多元化、贸易多样性，咖啡产业飞速发展的生动实践，有力地推动综保区高质量发展，也为昆山经济发展提供了新思路。一是协同毗邻联动发展，开展转口贸易。促进区域协调发展是推动高质量发展的重要支撑，也是实现共同富裕的内在要求。党的二十大报告提出：“深入实施区域协调发展战略、区域重大战略、主体功能区战略、新型城镇化战略，优化重大生产力布局，构建优势互补、高质量发展的区域经济布局和国土空间体系”。这为新征程上促进区域协调发展提供了科学指引。2023年8月，海关总署印发了《推动综合保税区高质量发展综合改革实施方案》，明确支持综合保税区与口岸联动发展。目前昆山综合保税区正在抢抓咖啡产业新兴赛道，利用毗邻太仓港口岸优势开展咖啡生豆贸易进境复出境业务。建议进一步拓展昆山综保区的口岸功能，通过简化申报流程促进转口贸易发展，实现综保区保税功能与口岸物流功能的高效叠加及业务拓展。2024年7月，为进一步抢抓长三角一体化、长江经济带等国家战略机遇，主动服务苏州市内全域一体化大局，积极践行苏州市委市政府关于区域联动发展的相关策略，昆山开发区和张浦镇、周市镇、千灯镇开展“一区三镇”联动发展，做大做强长三角先进智能制造组团，做优做新

产城融合示范区，必将实现产业发展融合壮大、创新生态融合升级、规划建设融合联动、和谐善治融合赋能、对台合作融合完善等五大突破。二是加强智慧园区建设，持续释放改革新活力。昆山综保区正在打造智慧园区，已形成智能指挥中心、智能监控、智能查辅、智能预警、智能处置、智能交互、智能服务的“一中心六智能”架构。据悉中关村综保区在“信息化围网”方面已有先行先试经验，建议参照该模式开展以嵌入式联网监管为核心、非必要无阻断的创新监管试点，不断提升海关监管效能和企业便利化水平。三是走出“产城人”融合发展之路。人才是科技创新的重要支撑，产业的转型升级离不开高水平的人才。2023年7月11日，第十五届苏州国际精英创业周昆山分会场活动·第七届昆山创业周在江苏省昆山市开幕。国内外专家学者、昆山市行业龙头企业代表、国内外知名高校院所优秀青年学子以及留学归国人员代表、昆山市科创人才和团队等齐聚昆山，共谋发展。昆山综保区咖啡产业实践表明，要实现高水平科技自立自强，归根结底要靠高水平创新人才。据了解，昆山创业周累计吸引超2万名海内外高层次人才参会，引进落户人才科创项目超1400个，为推动昆山产业转型升级提供了重要支撑。作为江苏县域经济的杰出代表，昆山连续多年荣获全国百强县“科技创新能力”第一，入选全国首批创新型县（市）并顺利通过验收，有效高新技术企业突破2700家，拥有国家级重大人才工程专家154人，成功走出了一条“产城人”

融合发展的创新之路。

二、昆山综保区为咖啡全产业链发展保驾护航做法的启示

昆山综保区将咖啡全产业链发展从无到有，从有到强，串“豆”成链，走出了一条体现昆山人坚持不懈、奋勇争先的高质量发展之路，其鲜活经验为推动中国式现代化新征程带来许多有益启示。昆山的“咖啡之路”，传递着这座城市敢闯、敢拼的勇气与毅力，涵养着城市与众不同的精神气质，昆山每一次前行都离不开这份精神力量的感召和引领，也让“咖啡”顺理成章成为昆山这座城市的世界级“名片”。

1. 推动高质量发展走在前列，最核心的是勇当开路先锋

随着中国经济的腾飞，居民生活水平的显著提高，咖啡消费必将呈井喷式增长，昆山综保区看准这一商机，在没有咖啡豆产地，没有江港、海港的情况下，不畏困难，逢山开路，遇水搭桥，勇当开路先锋，托起千亿级咖啡全产业链。昆山依托上海的外高桥、洋山港，引进国内外优质咖啡豆，并计划从德国引进一家在全球负有盛名的咖啡烘焙系统、输送系统的大型设备，以此切入更高附加值的咖啡设备制造领域。勇当开路先锋正是昆山走在全国前列的鲜明特征。改革开放以来，国家战略每次重大调整，昆山都冲在最前头。从20世纪80年代自费创办开发区，到新世纪初开办首个封关运作出口加工区、先后建设数十个国家级开放和创新平台，从新世纪第二个十年推进城乡发展一体化、建设“对台合作第一城”到近几年推进城乡融合发展、打造长三角城市群

明星城市，再到当前全力打造中国式现代化的县域示范，昆山始终以开路先锋的奋进姿态和担当作为走在时代前列。实践表明，推动高质量发展走在前列，必须增强示范引领意识，深入融入国家战略，敢于、善于创造时代标杆，不断赢得发展主动、构筑竞争优势、创造历史奇迹。

2. 推动高质量发展走在前列，最根本的是引领产业创新

高能级创新平台是打造未来产业先导区的基础与载体，是培育未来产业新模式新业态的“坚实基础”。咖啡产业创新平台以星巴克、瑞幸为杰出代表。2023年9月19日，星巴克中国咖啡创新产业园在昆山落成投产，标志着中国在星巴克全球市场内率先实现“从生豆到咖啡”垂直产业链的规模化整合。据了解，产业园总投资达15亿人民币，是星巴克在中国打造的咖啡生产和物流基地最大投资。值得一提的是，该产业园也是星巴克全球最绿色节能的生产基地。园区铺设了超过2.6万平方米太阳能光伏板，可提供20%的能源，园区每年最高可实现90%的废弃物循环利用。此外，园区还建造了星巴克中国首个以咖啡为主题的沉浸式体验中心，以咖啡为媒介，推动体验升级，打造面向全国工业旅游新名片。2024年4月20日，瑞幸咖啡（江苏）烘焙基地在苏州昆山正式投产。基地总投资1.2亿美元，年烘焙产能3万吨，是国内咖啡行业迄今已投产产能最大的单体咖啡烘焙基地，以智能化优势深度整合咖啡垂直供应链，以新质生产力赋能行业品质升级，引领行业高质量可持续发展新趋势。实践表明，推动高质量

发展走在前列，必须主动适应全球技术创新和产业变革时代潮流，着力推动产业创新和经济转型升级，构建有国际竞争力的现代产业集群，不断增创产业创新和市场竞领先优势。

3. 推动高质量发展走在前列，最关键的是深化改革开放

昆山综保区管理局为咖啡全产业链发展保驾护航做法正是深化改革开放的体现，是创新体制机制，着力开辟新领域新赛道，不断塑造新动能新优势，“引进来，走出去”，把先进的管理理念和先进的技术、设备引进昆山，然后把昆山生产的优质咖啡产品带出去，深化改革开放正是昆山走在前列的关键一招。进入新时代以来，昆山承担多项国家和省级先行先试的重点改革事项，建成各类开发园区、特殊功能区、跨国公司地区机构等开放载体，打造各类科创园区和高新技术企业，集聚众多高端团队和国家重大人才工程专家。实践表明，推动高质量发展走在前列，必须坚定不移深化改革开放，加快形成以教育、科技、人才为支撑的高质量发展新格局。

4. 推动高质量发展走在前列，最紧迫的是推动绿色转型

昆山综保区在发展咖啡全产业链时，加大环保资金的投入，推动光伏产业落户园区，促进企业绿色转型，这正是昆山走在前列的重要抉择。面对资源环境能耗等约束难题，昆山坚定开启绿色转型创新探索，以促进人与自然和谐共生为标杆，不断提高产出“含金量”和“含绿量”，持续改善人居环境，实现精心规划、精致建设、精细管理、精明增长。实践表明，推动高质量发展走

在前列，必须牢固树立“绿水青山就是金山银山”的理念，像保护眼睛一样保护生态环境，着力促进生态产品价值实现，努力让良好生态环境成为高质量发展的核心竞争力。

5. 推动高质量发展走在前列，最重要的是强化党建引领

昆山综保区管理局昆山综保区管理局在发展咖啡全产业链时，高度重视党建工作，这是昆山走在前列的坚强保证。昆山走在高质量发展前列，本质是昆山市委带领党员干部和全体人民走在前列，说到底还是昆山坚定贯彻落实党中央决策部署走在前列。“昆山之路”精神彰显的是勇当全国开路先锋的优秀品质，体现的是党的根本宗旨和富民强国的不懈追求。实践表明，推动高质量发展，必须坚持和加强党的全面领导、坚定不移全面从严治党，紧紧依靠党建引领凝聚澎湃力量，不断创造无愧于伟大时代的辉煌业绩。

6. 推动高质量发展走在前列，最重要的举措是设先行区

2019年中共中央国务院正式印发了《关于支持深圳建设中国特色社会主义先行示范区的意见》，这是党中央作出的改革顶层设计和战略部署，也是向全国吹响新时代全面深化改革的行动号角。敢闯、敢拼、敢为天下先的昆山人，积极响应党中央国务院号召，正确把握“建设中国特色社会主义先行示范区”这一命题的科学内涵和本质要求。昆山人打出先行区的最好一张牌便是设立昆山综保区。综保区的咖啡产业，短短几年时间从无到有，从小到大，从弱到强，打造成千亿产业。昆山以其敢为天下先的勇气和担当，在全国率先进行了一系列改革创新，创造了世界工业化、现代化、

城市化发展史上的奇迹。中国特色社会主义先行示范区”中的“示范”，既要求先行、成功，还要求能推广、能复制。这就要求由强调自身特色、区位优势到解决普遍性问题，要使昆山这块试验田上生长出来的有效经验做法从特殊走向普遍。也就是说，既要结合昆山的实际，又要将有关经验制度化、法制化，使其具有普遍的价值，适合全国学习、推广。

（作者系江苏省社会科学院哲学与文化研究所研究员、博士生导师）

报：刘小涛书记、吴庆文市长、李亚平主任、朱民主席、黄爱军副书记，
市委常委、副市长；市发改委、文广新局、民政局，市科协、社科联、
社会组织党委。

责任编辑：柴永鹏 联系电话：18896954159 65519639（传真）

地址：苏州市吴中区胥口镇灵山路 609 号 共印：70 份