

市管重点新型智库

领军参阅

第 12 期
(总第 127 期)

苏州太湖书院 主办
苏州太湖智库

2024 年 10 月 15 日

推动苏州人工智能产业发展的对策建议

温晓静 张逸风 李 岚

在全球科技革命和产业变革的浪潮中，人工智能（AI）以其颠覆性的创新力量，正引领着经济社会发展的新方向。对于苏州而言，AI 产业不仅是推动传统产业转型升级的“加速器”，更是引领未来经济发展的“新引擎”。然而，苏州 AI 产业面临的竞争态势异常激烈，国内外的各大城市和产业集群纷纷布局 AI，积极抢占这一战略制高点。此外，以美国为首的西方国家在我国 AI 发展过程中施加技术封锁和贸易壁垒，挑战重重。苏州需要进一步整合优势资源，形成本土优势产业与 AI 产业相互促进，共同发展的局面，打造出具有苏州特色的 AI 发展路径，

真正实现从“制造之都”到“智慧之城”的历史性跨越。

一、苏州市人工智能产业发展现状

1. 产业规模日益壮大。近年来，苏州人工智能产业集群建设及应用赋能成效显著，综合实力跃居全国第一方阵。在 IDC 和浪潮信息联合发布的 2023 年中国人工智能城市排行榜中，苏州排名第五。去年，全市人工智能产业规模超 2000 亿元，同比增速 5.6%；今年上半年实现产值 1146.58 亿元，同比增速 7.67%。集聚人工智能相关企业超 2000 家，其中规上企业 378 家，上市企业 22 家，全球独角兽企业 7 家，优势人工智能企业超过 60%。

2. 要素配置持续优化。目前，苏州拥有 2 家国家新一代人工智能开放创新平台，建设智能计算中心 15 家，培育市级创新联合体 49 个。投用中国电信长三角示范区（吴江）算力调度中心和中国移动长三角（苏州）云计算中心，全市智算规模突破 2900P。思必驰、同程、清睿教育、智慧芽 4 家企业通过国家生成式人工智能服务备案，备案数居全省第一。遴选产生 3 个市级大模型试点示范项目及 10 个大模型培育企业，初步建立大模型培育梯队，东吴秀财大模型参数量率先突破千亿。

3. 产业政策日趋完善。聚焦国家新一代人工智能创新发展试验区建设，先后发布《苏州市人工智能产业集群行动计划（2023~2025 年）》《关于进一步支持国家新一代人工智能创新发展试验区、国家生物药技术创新中心、国家第三代半导体技术创新中心（苏州）的若干政策》《苏州市加快推动“人工智能+”

应用 高水平建设“人工智能+”创新发展试验区行动方案》等指导文件。发挥专利申请预审工作在知识产权“快保护”中的引领保障作用，连续 4 年组织开展人工智能应用场景示范项目和创新供给企业遴选，认定示范项目 78 项、供给企业 135 家。

4. 产业集聚效应明显。苏州独角兽企业新晋速度持续加快，艾博生物、清陶发展、智加科技、追觅科技等 18 家企业上榜，占全省 36%，位列全国第六、全省第一。追觅科技、思必驰、镁伽科技、智慧芽、企查查、云学堂等 6 家企业新入选胡润 2024 全球独角兽榜单。认定常熟人工智能科技产业园、长三角智能网联汽车研创园等 10 家具有较强集聚效应、辐射带动性和品牌影响力的“人工智能+”产业园。长三角语言计算创新联合体（思必驰牵头）入选首批长三角创新联合体建设名单，占全省 1/3。

二、苏州市人工智能产业发展面临的困境

一是制造业与 AI 融合不足。苏州拥有雄厚的制造业基础，人工智能产业发展可以更好地发挥本地的产业优势，服务于本地产业。然而，当前的发展状况存在一定的割裂，尽管制造业内部迫切需要智能化转型，AI 产业也需要找到应用场景以实现商业价值，但两者之间的对接并不充分。苏州的人工智能产业尚未与传统制造业形成相互促进的关系，在工业制造的各个环节如研发、生产、物流、管理和服务等方面，尚未形成智能化改造与数字化转型的闭环。苏州需要推进两者的融合，使 AI 技术更好地服务于制造业的转型升级，同时为 AI 产业发展提供实

际的应用场景和支持，实现双赢局面。

二是产业发展缺乏协调与资源整合。尽管苏州已建立多个以人工智能和大数据为主导的特色产业园区，但在数据、算力和算法这三个 AI 产业的核心要素上，资源整合略显不足。算法作为 AI 企业的核心竞争力，其优化和迭代依赖于高质量的数据集和强大的算力支持。然而，目前苏州各企业之间在数据收集方面存在重复建设的情况，每家企业各自构建数据壁垒，导致数据分散且规模不足，难以训练出优质的模型。此外，在算力方面，虽然苏州已经建立或计划建立多个数据中心，但这些资源并未被充分利用，企业间的数据共享与算力协同还未达成，也尚未整合现有资源，在平台上进行模型训练和部署，形成互补而非竞争的关系。

三是缺乏领军企业和人才高地。苏州拥有 2000 多家人工智能相关企业，但掌握核心技术和具有国际竞争力的领军企业相对较少。这涉及到前期投资大、数据采集成本高以及缺乏统一测试标准等问题，不仅影响了企业的成长，也限制了苏州成为 AI 研发热点区域的可能性。此外，苏州在吸引和保留高水平专业人才方面面临挑战。苏州靠近上海，其区位优势为人工智能技术发展及应用落地带来了优势，但也显现出人才被上海虹吸的效应。调研中发现，企业在人工智能产业发展中遇到的最大问题是相关专业性人才不足，人工智能算法专业的优秀毕业生缺乏。在相同人才引进政策条件下，苏州吸引力不如上海等地，

而通过提高引进成本获取高端人才入驻的方式对于中小企业来说负担较重。

三、新时期苏州人工智能产业的发展方向

在人工智能时代，苏州应找准自身在全球产业链中的独特位置，聚焦优势领域，创新合作模式，避免同质化竞争，塑造难以复制的竞争优势，具体应以强大制造业基础为发展核心资源，在工业大模型、新型国际合作、文旅融合发展等三个主题上下功夫。

一是“AI+制造”融合发展，走出AI产业“苏州道路”。苏州始终把制造业作为“强市之基”，目前已拥有3个万亿级产业，11个千亿级产业，3个国家先进制造业集群。对于苏州而言，结合本地产业优势，构建“人工智能+传统制造业”的深度融合示范区，推动AI技术在智能制造领域的应用，形成特色鲜明的“AI智造”产业集群，不仅是引领制造业转型升级的关键举措，更是苏州AI产业发展在周边城市激励竞争中“突围”的必由之路。

二是工业大模型提供能力基座，汇聚全产业合力。随着Gpt4、OpenAI o1等一系列大模型展现出令人惊叹的数据聚合能力和应用智能，人工智能大模型给苏州汇聚优势产业海量数据资源，改变传统AI产业“各自为战”的发展模式提供了重要契机。苏州应全面打通行业间数据、算力、应用算法等壁垒，构建以苏州大市为范围，涵盖全市工业应用，以强大制造业为基

础，算力基础设施为支撑，行业示范项目为引领的工业智能大模型，实现在工业 AI 这一细分领域上的资源聚合及先发优势。

三是苏新合作三十年结新果，开拓新型 AI 国际合作路径。2024 年是中国与新加坡合作开发苏州工业园区三十周年，苏州和新加坡已建立深度合作和高度互信。新加坡作为亚洲离岸金融和技术中心，以独特的区位优势 and 离岸中立地位，吸引了英伟达、AMD 等全球领先的 AI 厂商落地亚洲总部。苏州在智能制造、云计算、物联网等方面具有较强竞争力，这与新加坡以总部经济为主的产业布局不同，双方具有高度的产业互补性。开拓这一新型 AI 国际合作路径，不仅可以成为苏州接入全球人工智能创新网络的理想桥梁，也能成为我国人工智能在美西方国家围追堵截下，寻找国际合作的“突破口”。

四是以苏州文化底蕴助力 AI “出圈”，塑造“吴”韵“智”涌文化产业品牌。二十届三中全会通过的《中共中央关于进一步全面深化改革、推进中国式现代化的决定》指出，要探索文化和科技融合的有效机制，加快发展新型文化业态。人工智能作为一项最前沿的科技，不仅能够赋能苏州文化产业的创新发展，进而唤醒这座千年古城的文化新活力，也能探索塑造“吴”韵“智”涌文化产业品牌，深入挖掘 AI 技术赋能文化产业出圈、产业转型升级、传统文化保护等，形成苏州 AI 产业独特优势。

四、推动苏州人工智能产业发展的几点建议

1. 建立“AI+制造”深度融合工业示范区。要形成 AI 与本

地制造业融合的产业集群。制定人工智能赋能制造业重点行业转型升级路线图，加强企业技术服务平台建设，完善集群内部的合作机制和技术创新环境，构建高效的“人工智能+制造业”产业集群，形成政府、企业、研究机构三方协作网络，实现创新资源的高度集聚和有效分配。**要打造龙头企业和产业链示范融合项目。**主动承接国际龙头企业，培育本土小巨人企业，在政策支持和招商引资方面给予更多资源倾斜。借助龙头企业在技术、资金和资源等方面的先发优势及标杆效应，带动整个产业链上下游企业的智能化改造，加速 AI 在不同企业和行业中的扩散。**要构建 AI 人才培育体系闭环。**出台人工智能产业发展政策奖励，深化产教融合，鼓励在地高校与海内外顶尖 AI 研究机构建立合作关系，在苏州开展 AI 相关学科建设，定向培养 AI 领域的专业人才，设立 AI 创新实验室和创业孵化器。鼓励企业与高校合作建立联合实验室和人工智能产业服务机构，创新开展 AI 领域的课程改革、课题研究和行业交流，确保高校的教育内容紧跟行业发展需求，使苏州成为 AI 人才创新策源地。

2. 构建“苏智云”工业智能大模型。一是**建立数据共享平台。**鼓励企业参与数据共享和工业大模型应用，设立数据共享激励机制，通过政策引导，支持企业在智能化转型中采用大模型技术，降低转型门槛，加速苏州工业数字化升级。二是**提供数据访问接口。**完善各类大模型间交互接口，提供规范、安全的数据访问接口，确保数据的合法合规使用，同时保护企业的

数据隐私和商业秘密。通过制定统一的数据格式和接口标准，确保数据的互操作性。为大模型的训练提供必要的技术支持，促进模型的快速迭代和优化。三是**建设算力基础设施**。投资建设算力中心，为工业大模型的训练和部署提供强大的计算资源。通过集约化的算力基础设施，降低企业在硬件投入上的成本，提高算力资源利用效率，加速工业大模型的研发和应用。四是**开展行业示范项目**。加速工业大模型培育、推广和应用，探索通用大模型与工业垂直类大模型协同模式，在苏州选取具有代表性的行业和企业，开展工业大模型的示范项目，通过实际应用案例展示大模型技术的效果和价值。推广工业大模型在更广泛领域的应用，促进整个行业的智能化发展。五是**引入竞争奖励机制**。建立苏州工业智能供给能力库，整合企业对大模型的需求，发布“揭榜难题”，为企业和高校提供相关数据和待解决的问题。设立专项奖励，提供落地支持，激励有能力解决这些难题的机构积极参与。

3. 深化国际合作与全球资源整合。一是**建立苏新人工智能创新合作平台**。利用新加坡的国际资源，共同建设跨国研发机构和创新孵化器，开展人工智能领域的联合培养项目和学术交流活动，促进两地人才、技术、资本的自由流动与高效对接，吸引和培养一批具有国际视野的高端人才和创新团队。二是**推动产业标准对接与互认**。参与并推动中新两国在人工智能领域的标准制定与互认，依托新加坡对接 ISO/IEC JTC 1 等国际标准

化组织。建立健全参与标准化工作的激励机制，承办国内外人工智能标准化活动，提升我国标准在国际上的认同度和使用率，为我国产品和服务的跨境流通扫清障碍。三是**强化算力资源共享与协同开发**。通过共享新加坡先进的算力资源，加速苏州在人工智能算法、模型训练等方面的研发进度，打通中国-新加坡数据-算法-应用跨国闭环。利用新加坡的国际贸易网络，共同开发东盟、大洋洲等第三方市场，助力苏州成为我国 AI 产品和服务的跨境流通“桥头堡”。四是**主动承接龙头企业**。通过苏新长期的合作关系，向亚洲总部位于新加坡的人工智能龙头企业积极推介苏州优势，使苏州成为国际创新企业对接中国广阔市场的“第一站”，为苏州引进高端产业、培养人工智能全产业链形培育先发优势。

4. 打造“吴”韵“智”涌文化产业品牌。要推动“AI+文化”的创新应用。引进一批数字文化头部平台企业，做优做强数字创意、数字娱乐等数字文化产业，持续打造“程心”等文旅大模型，借助 AI+AR 技术丰富数字博物馆、数字园林等应用场景，训练 AI 大模型学习苏州园林、吴文化等苏州特色文化神韵，生成具有吴文化特色的 AIGC 内容，助力开拓苏州文化产业“出圈”拓展更广市场，打造高水平“AI+文创”集聚区。要借助 AI 守护好文化遗产。吴语、昆曲均面临着传承危机，可借助 AI 采集、记录、自动归类不同地区的吴语发音，建立包含大量吴语发音的方言数据库，AI 语言学习软件、方言翻译等应用场

景，守护好吴语“十里不同音”的地域特色。而昆曲的传承保护难点在于有着数百年历史的传统“折子戏”，可以开发模拟老艺人表演的“虚拟老师”，通过音视频转录与 AI 自动分析总结技术，提取关键表演要素，分析演出特点，使青年演员能够更好地传承昆曲的历史文化底蕴。

(作者单位：吴江区社科联)

报：刘小涛书记、吴庆文市长、李亚平主任、朱民主席、黄爱军副书记，
市委常委、副市长；市发改委、文广新局、民政局，市科协、社科联、
社会组织党委。

责任编辑：柴永鹏 联系电话：18896954159 65519639（传真）

地址：苏州市吴中区胥口镇灵山路 609 号 共印：70 份